

中石化石油工程技术服务股份有限公司 SINOPEC OILFIELD SERVICE CORPORATION

2015年度业绩发布会

2016年3月



声明



- 本材料中所含信息未经独立验证。此处并未就本材料中所含的信息或观点的公正性、准确性、完整性和正确性做出任何明示或默示的陈述或保证,任何人不应将之作为依赖的凭据。本材料包含的信息是在目前情况的背景下做出的,公司不会就本材料的变更进行通知,也不会就发生于本次报告之后的实质性进展对本材料进行更新。本材料的目的并不在于提供,或者您不应当依赖于本材料作出关于公司、财务或贸易状况或前景的完整或全面的分析。公司及其关连公司、顾问或代表均不因对本材料或其内容之任何使用而产生或因本材料而致之任何损失承担任何责任(过失或其他)。
- 本材料包括反映公司在此处所示的各相应日期的目前情况以及对未来期望的陈述。这些前瞻性声明是基于一系列有关公司经营情况的假设及非属公司控制的因素而做出,并存在着重大风险和不确定性,鉴于此,实际结果可能会和这些前瞻性声明有重大的差异。公司没有义务就相关日期之后出现的事件或未预期的事件更新相关的前瞻性声明。
- 本材料不构成公司在任何交易所发行的任何股份的购买建议,本材料的任何部分亦不构成与任何合同或承诺有关的基础或依据。

目录

- 一. 公司概览
- 二. 2015年经营情况
- 三. 2015年财务情况
- 四. 2016年展望



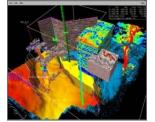
一. 公司概览



中国最大的综合油气工程与技术服务专业公司











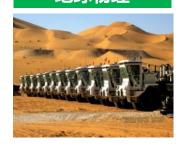








地球物理



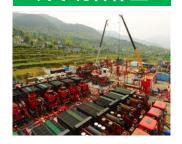
钻井工程



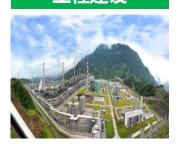
测录井



井下特种作业



工程建设





战略目标:成为世界一流的综合型油服公司

特色化战略 国际化战略 专业化战略 市场化战略 高端化战略 从陆地 到海上 从国内 到国外 从常规 到非常规 从单一工程项目施工 到综合油藏服务

先进的装备、丰富的经验和雄厚的研发实力





先进的装备

物探:87套428XL地震采集系统,25,400点三分量数字检波器,3艘物探船

钻井:779台陆地钻机,其中248台7,000米以上钻机,6台9,000米陆地钻机,
 1台12,000米陆地钻机,12座海上钻井平台

• 测录井:**109套**成像测井系统**,81套**快速测井平台,**496套**综合录井仪

井下特种作业: 110台2000型, 134台2500及3000型压裂车, 43台750以上修井机, 4座海上作业平台



丰富的经验

• 涪陵页岩气项目:北美之外首个页岩气商业开发项目

• 普光气田项目:中国最大规模海相整装高含硫气田

• **胜利油田复式油气藏勘探开发项目**:中国第二大油田

塔河油田项目:储量12亿吨级大油田元坝气田项目:中国埋藏最深海相气田

• **马深1井**:亚洲第一深井,完钻井深8418米



2012、2013年度 国家科技进步特等奖

"特大型超深高含硫气 田安全高效开发技术及 工业化应用"项目



国家优质工程 金质奖

川气东送管 道项目

雄厚的研发实力

- 中国工程院院士2名
- 教授级职称58名,高级工程师1,300余名
- 研究、设计与试验人员3,800名

- **3个**研究院
- 5个设计公司
- **42个**专业技术研究所
- 54个实验室和全尺寸科学实验井

依托中国石化,不断稳定增长的国内外客户群



中国石化是公司第一大客户,双方建立了 长期稳固的战略合作关系。公司积极开拓 中国石化系统外市场,为中石油、中海油 等能源公司提供服务。













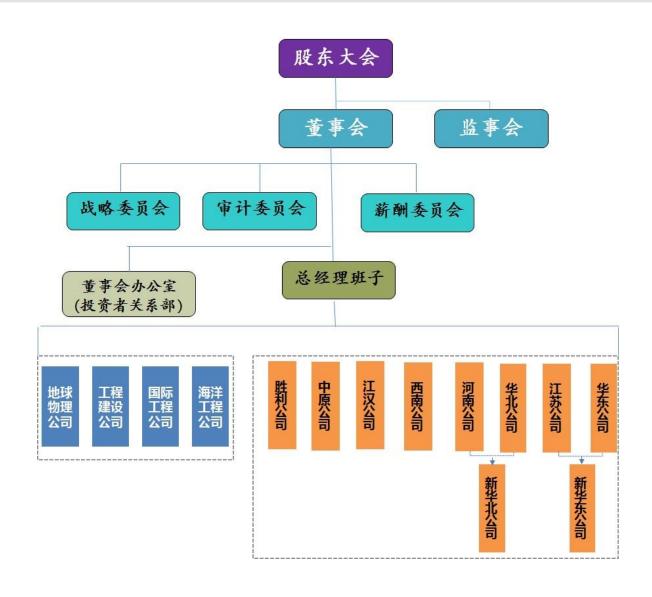
凭借良好的服务质量、准确的市场定位和成本优势,公司建立了多元化的国际市场和海外客户群,为多个国家石油公司及油气行业的知名跨国公司提供油服业务,品牌知名度快速提升

海外主要服务国家和地区



公司治理





中国上市公司资本品牌价值百强



中国证券金紫荆最佳上市公司董事会



二. 2015年经营情况



2015年经营情况

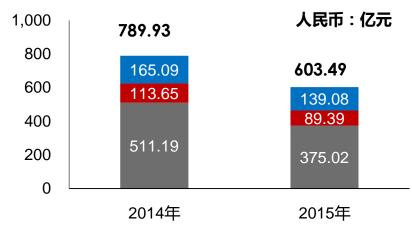


BRENT油价走势图



资料来源:纳斯达克网站布伦特原油价格图

2015年收入情况



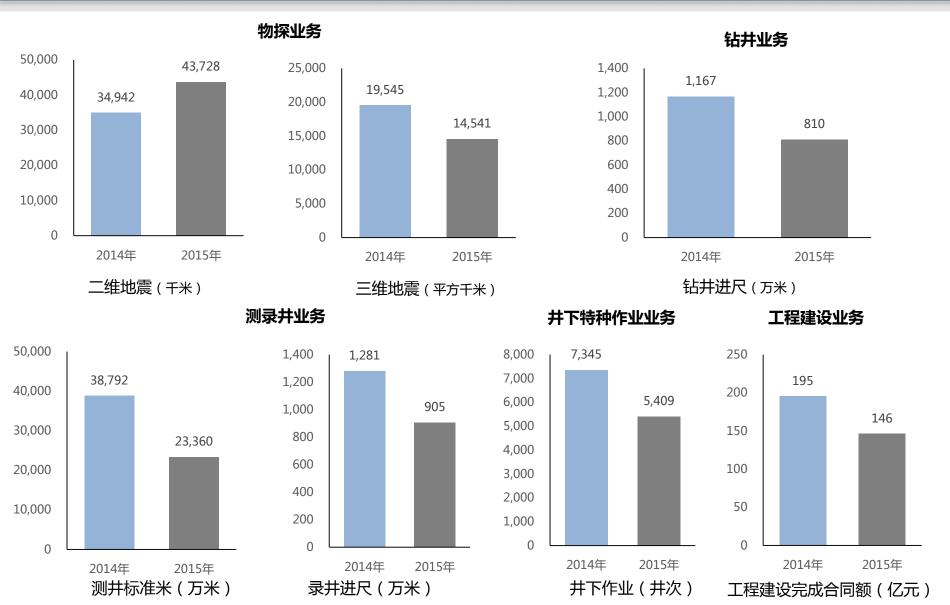
2015年净利润情况(中国会计准则)

■中石化系统内收入 ■国内外部收入 ■海外收入



五大业务板块工作量情况





国内市场开拓



中石化集团内部市场





- 中石化集团内钻井进尺569万米,同比减少39%
- 钻井市场占有率96.2%,同比提高6.7个百分点

涪陵页岩气一期50亿方产能建设利完成

国内外部市场

- 钻井、录井、井下作业工作量增幅2.2%-11.6%
- 钻井队伍规模达到115支,新走出去19支
- 中石油市场队伍达到86支、增加16支,完成钻井进尺110.26万米、同比增加2.63万米
- 重点开拓了华能、神华、重庆、中国地质调查局市场和山西煤层气非常规市场

海外市场开拓



2015年,新签合同额27.1亿美元,完成合同额22.6亿美元

- ▶ 井筒业务新签合同额20.2亿美元,完成合同额15.2亿美元
- ▶ 物探业务新签合同额3.1亿美元,完成合同额2.5亿美元
- ▶ 工程建设业务新签合同额3.8亿美元,完成合同额4.9亿美元

科威特:新中标17台钻(修)井机,合同总额8.7亿美元,钻(修)井机总数达53台,KOC第一大钻井承包商

沙 特: 井筒业务新签合同额7.5亿美元,钻机总数达51台,阿美公司最大陆上钻井承包商 续签及新签二维物探项目,合同总额5400万美元;签署道桥施工项目,合同额1.1亿美元

阿尔及利亚:井筒业务新签合同额8900万美元,中标8台钻机项目合同额3.5亿美元 物探业务新签合同额1.3亿美元,阿尔及利亚最大的国际地球物理承包商

玻利维亚:续签和新签井筒、物探和工程建设业务项目,合同额2亿美元

厄瓜多尔: 新签综合服务、井筒和物探项目,合同总额1.4亿美元

中标签约TIPUTINI油田钻井、完井总包服务合同

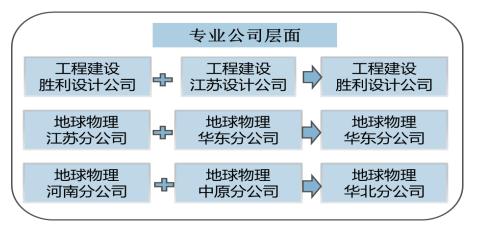
重组整合和业务转型



重组整合



公司层面:完成新华北和华东地区公司重组整合方案设计



专业公司层面:

- 地球物理公司重组整合后,机关部门和直属机构精简50%以上,并建立了集中的数据处理中心
- 工程建设公司重组整合后,所属单位机关职能部门和 附属机构分别压减28.3%和52.5%

业务转型



部分物探业务

地理测绘信息业务

地理测绘信息业务完成人员转岗1500人,实现收入1.8亿元



部分工程建设业务

节能环保工程业务

中石化节能环保工程科技有限公司挂牌并开 始运行

挖潜增效和管理提升



挖潜增效

单位:亿元

费用类别	2015年目标	2015实际完成
管理运行费用	0.5	1.1
人工成本	2.5	4
采购成本	1.5	3.1
租赁费、修理费	2.5	2.6
财务费用	1	1
合计	8	11.8

- ➤ 完成降本减费11.8亿元 超额48%完成8亿元的 年度目标
- 》 减少用工总量1.03万 完成1万人的年度目标

管理提升

涪陵工区推广"井工厂"模式,单井成本较初期减少20%,钻井施工周期较初期减少40%左右,压裂试气效率大幅提升。

盘活内部闲置资产,清理净值3.84亿元的低效无效资产

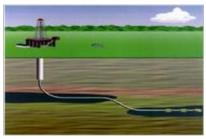
多渠道构建装备优化管理体系,建立跨区域单位和业务链的资源优化和共享平台

创新劳动组织形式,优化用工配置,推广"人机分离""人岗分离"模式

技术研发







配套技术

形成页岩气、酸性气、致密油气、滩浅海油气藏、深层油气藏和煤层气 六项石油工程集成配套技术

国内外专利

申报专利432项,获得专利授权247项

科技奖励

"超高压大功率油气压裂机组研制及集群化应用" 国家科技进步二等奖

发挥科技引领作用,加大科技攻关力度,多项技术应用取得成效

- 开展了318项科研课题攻关,页岩气、酸性油气藏、致密油气藏、深层油气藏等集成配套技术 得到规模化应用
- 开展了西部山前带物探技术、涪陵页岩气集成配套技术、随钻测控、复杂地质条件下防漏技术、长输管道工程技术等25个大项目研发及现场应用
- 页岩气勘探开发工程及装备制造技术取得重大突破,初步形成了具有自主知识产权的完整技术系列,石油工程关键装备工具实现国产化

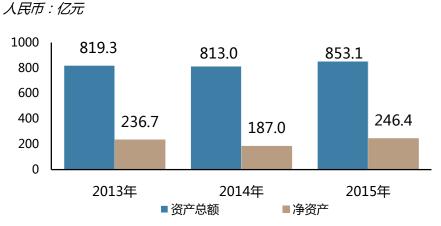
三. 2015年财务情况



主要财务指标

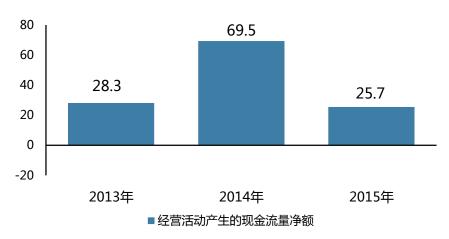


资产总额和净资产情况

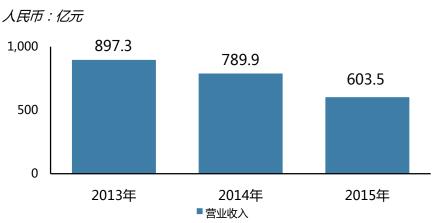


经营性现金流量情况

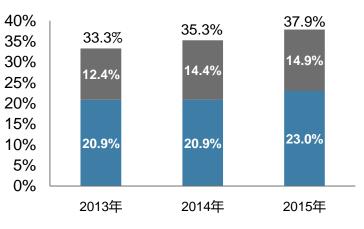




营业收入情况



外部收入占比

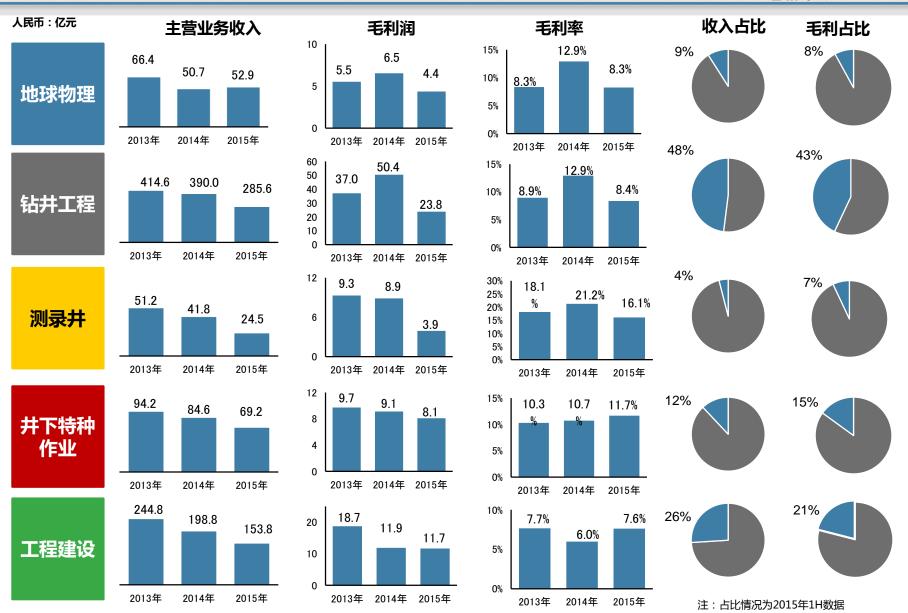


■海外收入占比 ■国内统

■国内外部收入占比

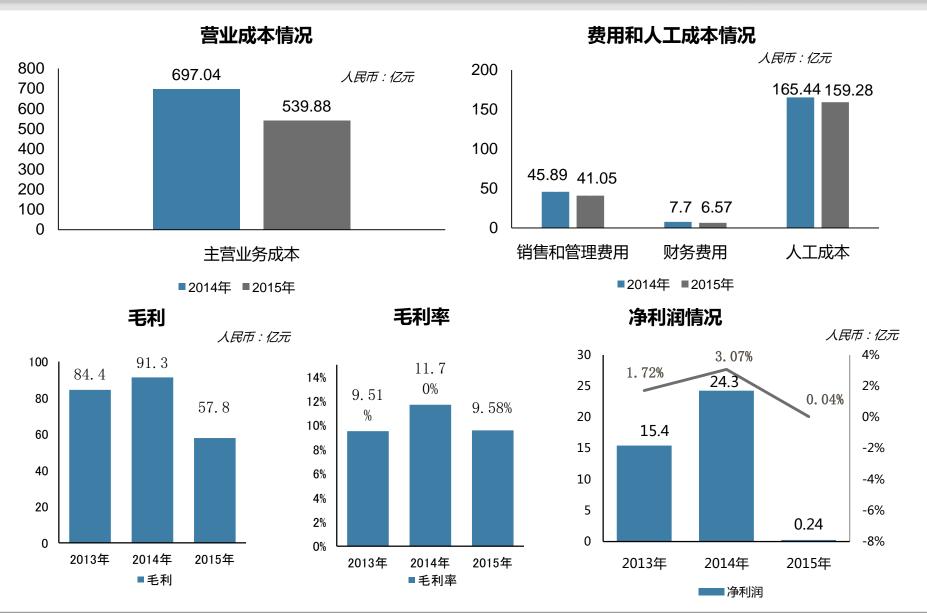
五大业务板块收入和毛利分析





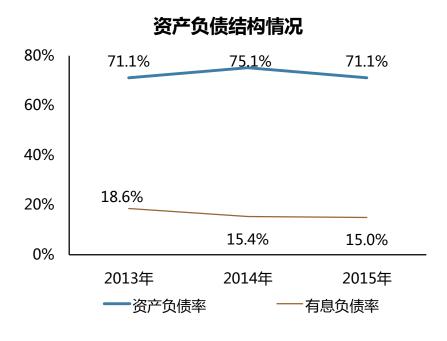
成本和盈利能力情况分析

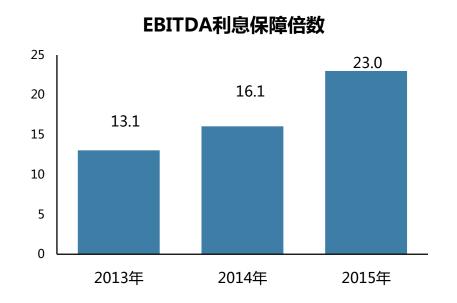




偿债能力指标及存货和应收账款分析

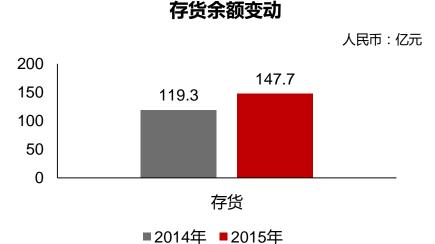






应收账款余额变动

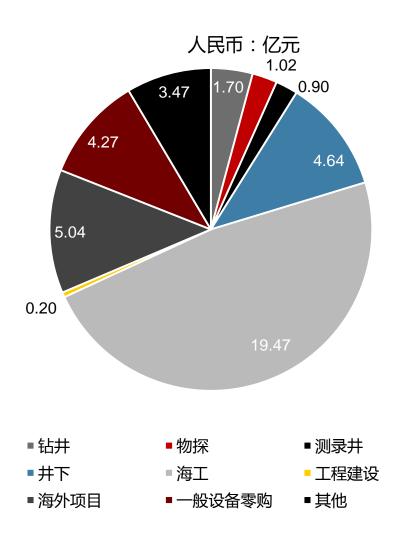




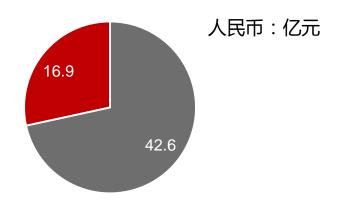
资本支出和募集资金使用情况



2015年资本支出情况表



募集资金使用情况表



■已使用 ■未使用

项目	计划数	累计支出 数
科威特钻机项目	16.0	7.0
新建25米作业平台项目	4.7	2.5
8000马力多用途工作船项目	2.0	1.4
LOGIQ成像测井系统项目	1.2	1.1
井下测试装备项目	1.4	1.4
顶驱设备项目	1.1	1.1
连续油管设备项目	0.8	0.7
管道施工设备项目	5.3	0.4
补充流动资金	27.1	27.1
合计	59.5	42.6

四. 2016年展望



油服行业面临寒冬期

40.0

30.0

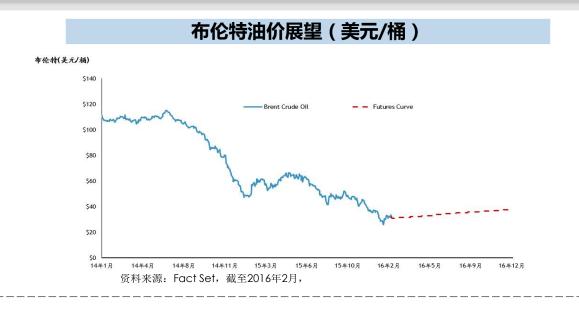
20.0

10.0

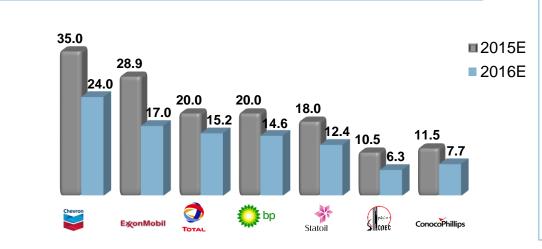
0.0

能源行业面临挑战





主要上游企业资本支出预测(10亿美元)



资料来源: 各公司网站, 截至2016年3月

主要油服公司2015年数据

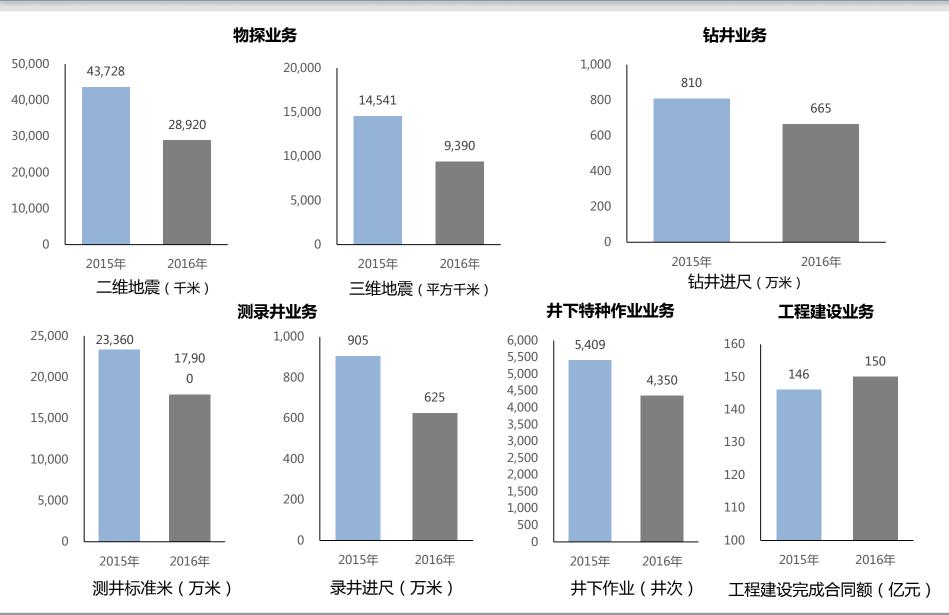
- ◆ 斯伦贝谢利润21亿美元 同比下降63%
- ◆ 哈里伯顿亏损6.6亿美元
- ◆ 贝克休斯亏损19.7亿美元
- ◆ 威德福
 亏损19.8亿美
- ◆ 中海油服

利润10.7亿元 同比下降85.7%

资料来源:各公司网站披露信息,截止2016年3月

2016年计划工作量





全力以赴开拓市场



- 依托成熟区域,逐步拓展周边市场,确定整体格局
- ✓ 优化资源配置,组织协调运行,集成配套技术,有效降低运营成本
- ✓ 发挥全产业链综合优势,推广业务大包、施工总承包、区块承包等市场开发模式

国内市场

- 重点服务涪陵页岩气田二期50亿方产 能建设和鄂北天然气产能建设
- 积极跟进北部湾涠四区块开发
- 整合队伍资源,开拓国内新兴油气市场
- 推广"井工厂"模式,促进全产业链综合服务进入延长集团市场
- 开拓神华、华能、华电、京能集团等非常规市场
- 开拓油田节能环保、地理测绘服务和油 气长输管道运维保服务市场

国外市场

- 井筒业务:推进中东地区一体化项目开发,扩大中亚、非洲市场
- 物探业务:重点培育北非、西非、中东、 南美、南亚-东南亚等规模产值基地,加大 阿尔及利亚、缅甸、巴基斯坦等重点市场 开发
- 油田综合服务业务:积极开拓秘鲁、墨西哥和哥伦比亚市场
- 工程建设业务:借助国家"一带一路"战 略实施,开发巴基斯坦地面工程等项目
- 海工业务:重点关注英国北海弃置平台处置项目

结

构

- 做好新华北公司和新华东公司重组整合工作,并将其作为改革试点,持续推进地区公司 重组整合工作;
- 加强对地区公司和专业公司下属二级单位的整合工作,压扁管理层,二级单位机关科室 总数和编制定员精简25%以上
- 大力推进去产能、去规模,精简富余队伍,计划压减各类专业队伍100支以上,培育增强 一线创效队伍和特色专业队伍

业务结构:做精做优井筒、物探、油藏综合服务、特色产品研发制造等主营业务;退出低端无效低效与非核心业务;积极拓展地理测绘、节能环保和管道运维保业务

- 资产结构:提高资产运营效率,分类管理无效低效资产,研究困难企业扭亏脱困方案;加强装备调剂租赁,盘活内部资产存量
 积极审慎寻找国内外优良油服资产的并购机会
- 用工结构:提高劳动用工效率,完善用工总量管控,多渠道分流安置富余人员

● 传统业务:促进钻井液研发生产服务一体化,测控定录一体化,压裂测试研发服务一体 化和油藏综合服务一体化发展,培育新的业务增长点

- 地理测绘信息业务:积极融入全国基础测绘中长期规划建设,加快形成自有品牌
- 节能环保工程业务:逐步向专业化一体化发展推进,着力打造新业态、新引擎

积极挖潜增效,严控资本支出



2016年度降本减费目标

人民币: 亿元

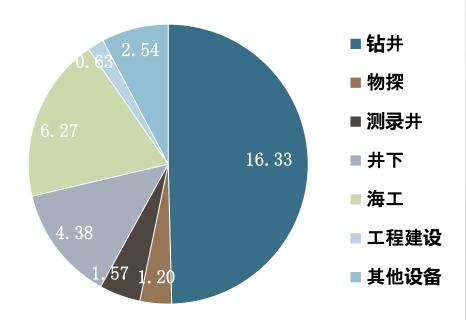
费用类别	2016年目标
管理运行费用	2
人工成本	5
采购成本	2.5
修理费	1
外部租赁、劳务支出	2.1
财务费用	0.4
合计	13

2016年减员增效目标

计划减少用工总量1.3万人,多 措并举,加强用工和薪酬管理

2016年资本开支计划

单位:亿元人民币



2016年计划安排资本支出34.5亿元

发挥科技引领作用



● 形成"一个整体,两个层次,三支队伍,四个平台"研发体系

- 一个整体:发挥公司一体化管控优势,统筹科技规划与科技管理
- 两个层次:形成工程院、物探院和公司所属企业研究院、工程技术中心研究开发体系
- 三支队伍:进一步完善基础研究队伍、技术开发队伍和技术服务队伍三支队伍
- 四个平台:加快构筑地球物理、井筒工程、工程建设、装备仪器等四大技术平台

• 建设研发中心

- 启动胜利研发中心、中原研发中心、油气测试技术中心项目建设,筹建酸性油气田技术中心
- 加快中东研发中心建设,助力开发中东地区钻井大包、气井钻井、固井、 泥浆、井下工具服务等高端业务
- 加强与知名油服企业、科研院所、高等院校交流合作,提升研发技术水平

• 组织课题攻关

- Seisway地震采集软件升级
- 宽频加速度检波器研发
- ➢ 深层页岩气长水平段安全钻进
- ➢ 深井超深井提速提效
 - > 钻井测控系统
 - 耐高温钻井液体系







推出股权激励方案



激励范围

- ✔ 董事、高级管理人员和核心技术骨干。
- ✓ 首期授予激励对象人数共计495人,占公司2015年末员工总数的0.63%

首期授予 期权数量

✓ 首次授予股票期权总量不超过5085万份,约占公司总股本141.43亿股的 0.36%。

股票来源

✓ 公司将向激励对象定向发行A股股票

授予业绩 指标

✓ 净资产息税折旧及摊销前利润率(EOE)、利润总额增长率和经济增加值 (EVA)

首期行权 价格

✓ 5.63元/股

首期行权 安排

✓ 2年等待期后,在满足行权条件前提下,分三年进行行权,行权比例依次 为30%,30%,40%



战寒冬 求生存 谋发展















http://ssc.sinopec.com

投资者关系

电话: +86 10 5996 5998

传真:+86 10 5996 5997

邮箱:ir.ssc@sinopec.com