



中国石化
SINOPEC

股票代码: 600871.SH 01033.HK

股票简称: 石化油服

2025年度业绩发布会

中石化石油工程技术服务有限公司
SINOPEC OILFIELD SERVICE CORPORATION



前瞻性陈述

本演讲及本演讲稿包括“前瞻性陈述”。除历史事实陈述外，所有本公司预计或期待未来可能或即将发生的业务活动、事件或发展动态的陈述（包括但不限于预测、目标、估计及经营计划）都属于前瞻性陈述。受诸多可变因素的影响，未来的实际结果或发展趋势可能会与这些前瞻性陈述出现重大差异。这些可变因素包括但不限于：价格波动、实际需求、汇率变动、勘探开发结果、储量评估、市场份额、行业竞争、环境风险、法律、财政和监管变化、国际经济和金融市场条件、政治风险、项目延期、项目审批、成本估算及其他非本公司可控制的风险和因素。本公司声明，本公司今后没有义务或责任对今日作出的任何前瞻性陈述进行更新。



中国石化
SINOPEC

致深远 向未来

一、经营业绩回顾

二、未来发展展望

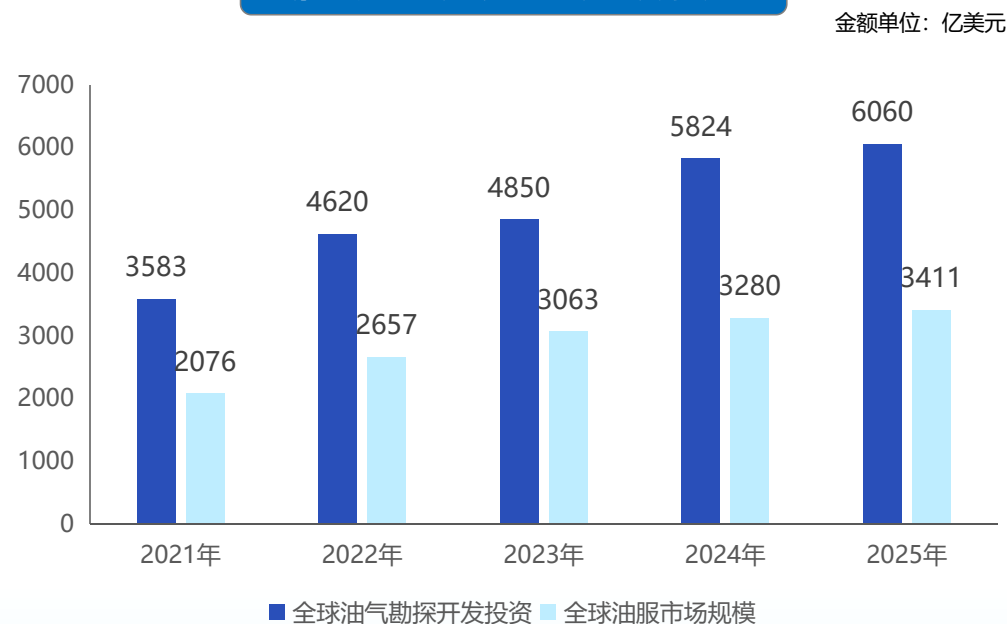
- “十四五”国际油价高位震荡，显著高于“十三五”，均价上涨约44%，油气行业加快回暖
- 全球油气勘探开发投资持续攀升，其中国内年均投资3870亿元，较“十三五”增加48%，整体再上新台阶

国际油价高位震荡



数据来源：美国能源信息署（EIA）

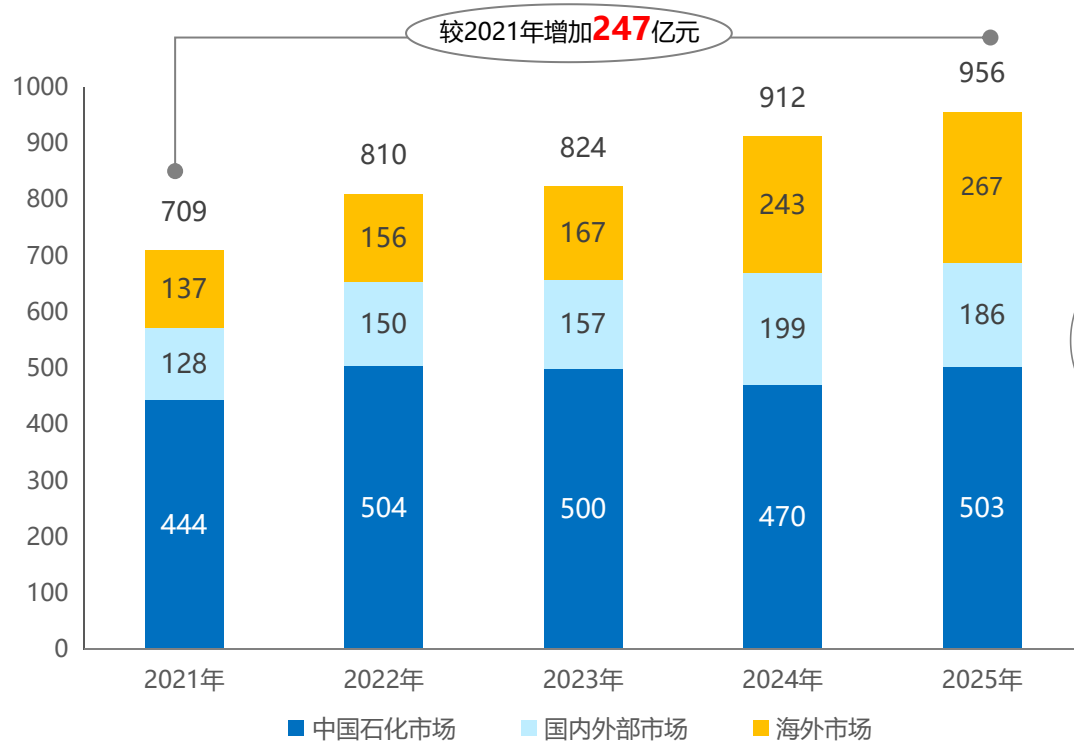
油气勘探开发投资持续攀升



数据来源：睿咨得能源，中石化工程院

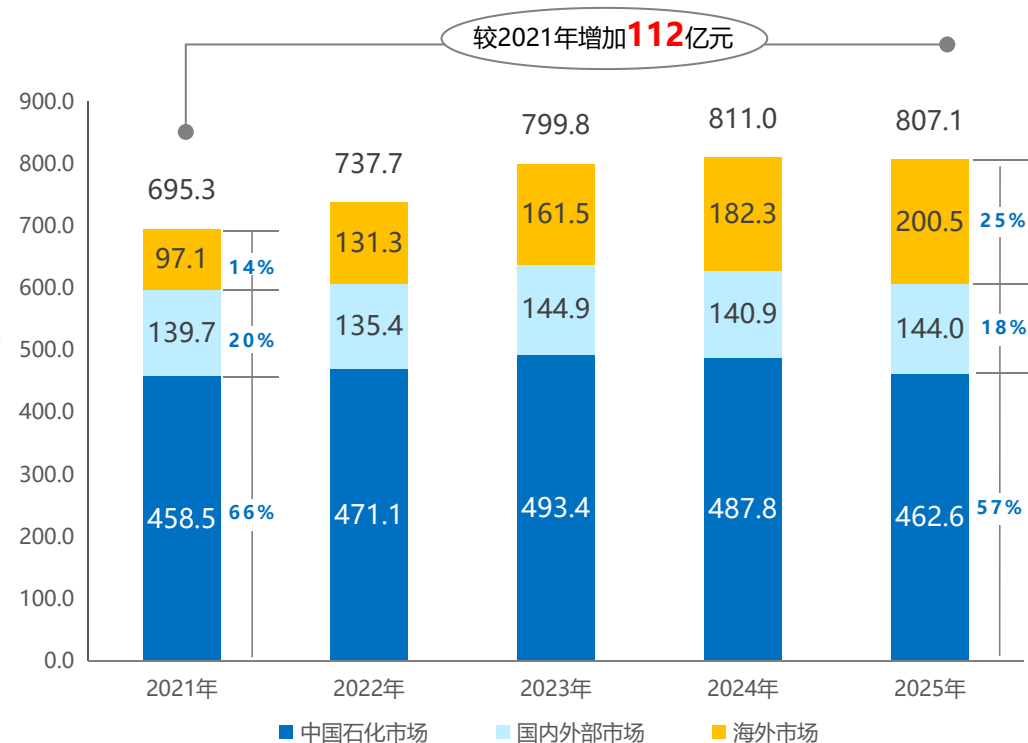
“十四五”新签合同额

金额单位：亿元人民币



“十四五”营业收入

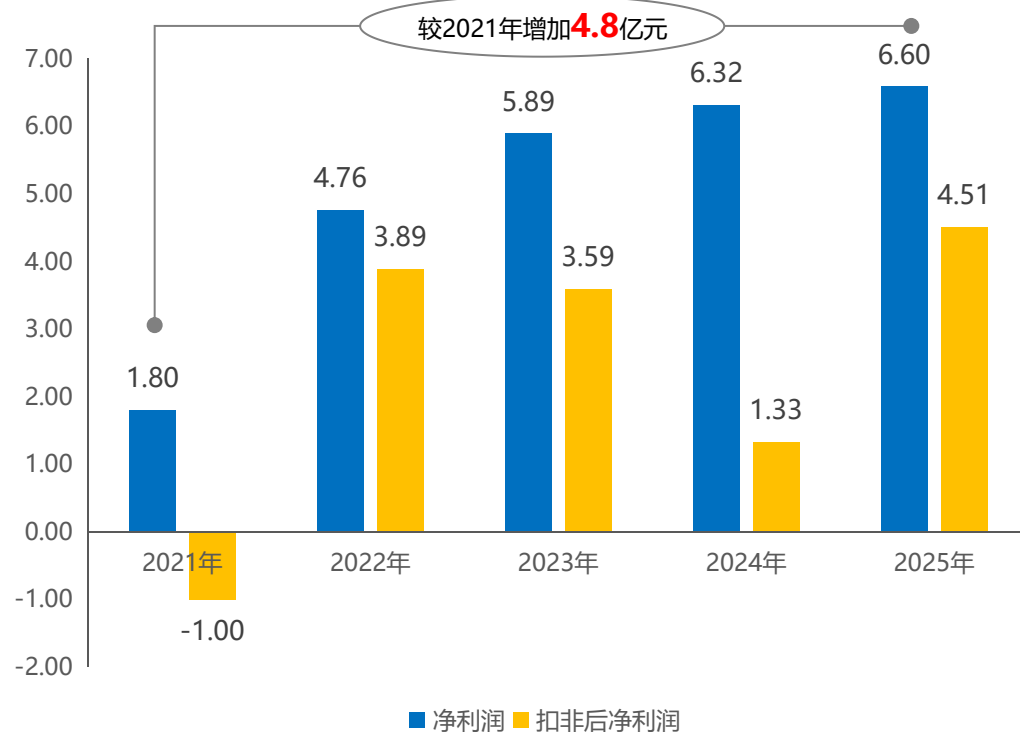
金额单位：亿元人民币



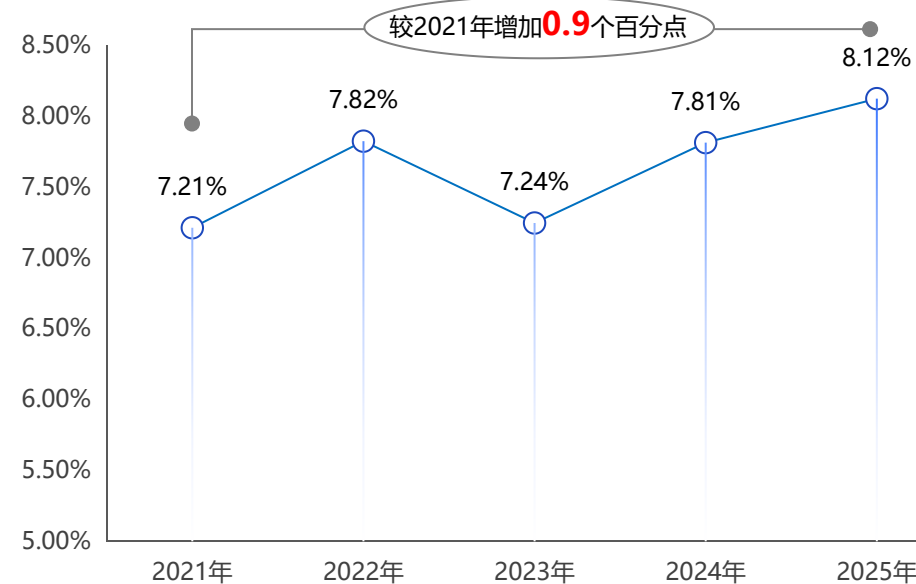
盈利能力显著提升

“十四五” 净利润

金额单位：亿元人民币



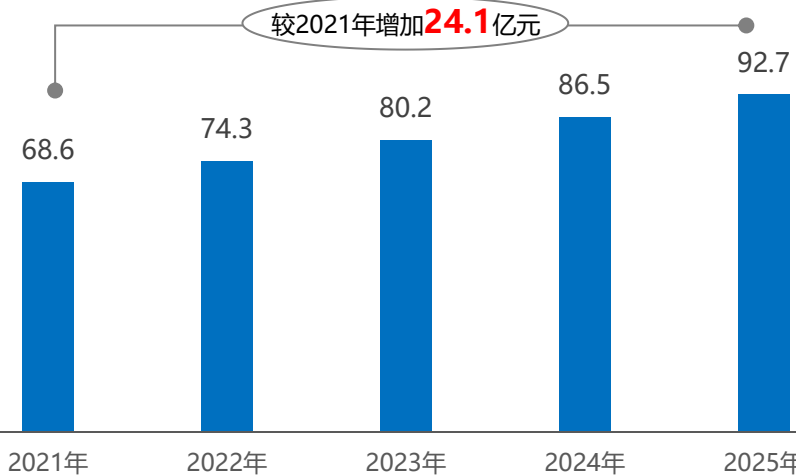
“十四五” 毛利率



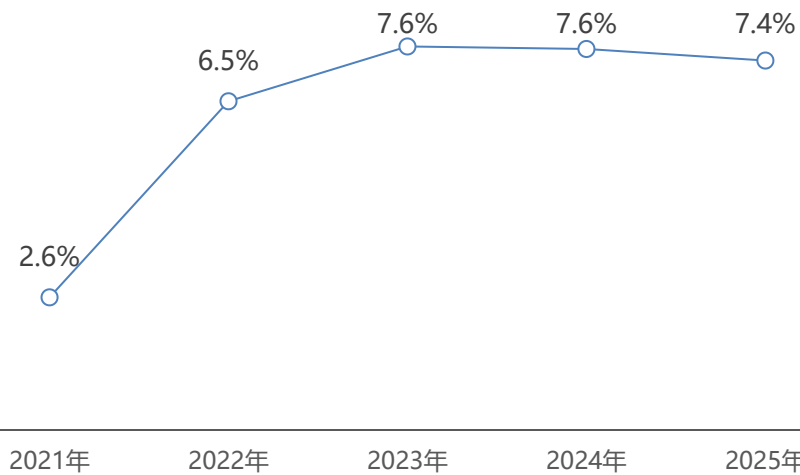
财务状况持续改善

所有者权益持续提升

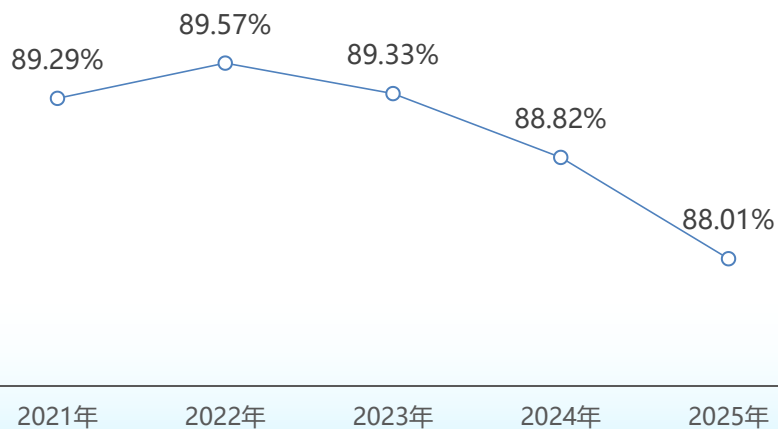
金额单位：亿元人民币



ROE保持在7.5%左右

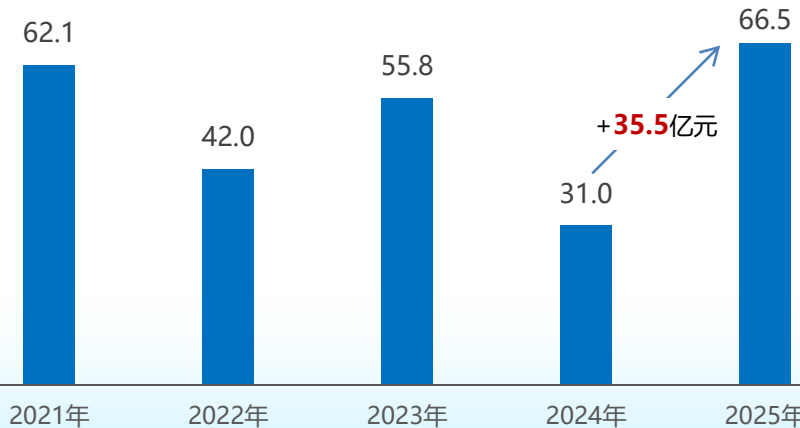


资产负债率持续下降



经营活动现金流大幅改善

金额单位：亿元人民币



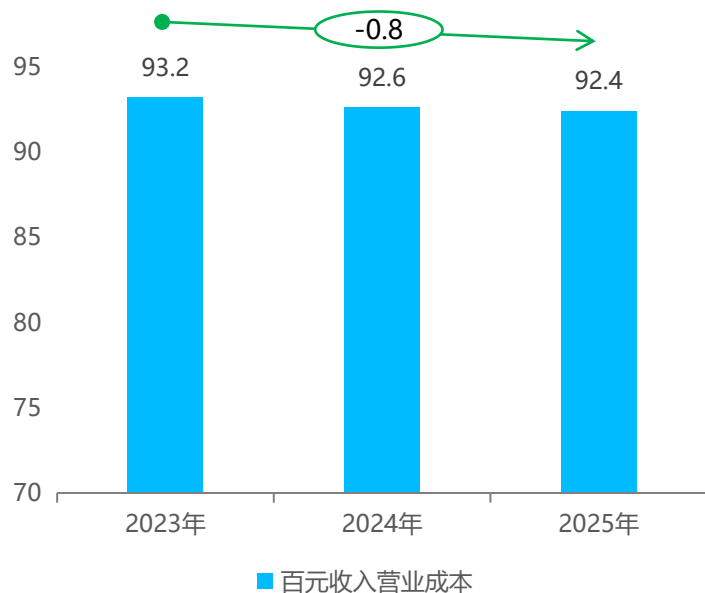
专业板块稳步发展

五大专业	主营业务收入 (亿元人民币)	收入占比 (%)	毛利 (亿元人民币)	毛利率 (%)
地球物理 	46.6 47.6 56.7 59.0 57.2 2021年 2022年 2023年 2024年 2025年	7.1%	2.4 3.0 4.7 5.2 5.1 2021年 2022年 2023年 2024年 2025年	5.2% 6.2% 8.3% 8.9% 8.9% 2021年 2022年 2023年 2024年 2025年
钻井工程 	330.8 368.1 398.0 401.8 368.5 2021年 2022年 2023年 2024年 2025年	45.7%	14.8 22.5 22.0 26.5 24.7 2021年 2022年 2023年 2024年 2025年	4.5% 6.1% 5.5% 6.6% 6.7% 2021年 2022年 2023年 2024年 2025年
测录井 	32.1 32.6 35.6 35.9 38.0 2021年 2022年 2023年 2024年 2025年	4.7%	6.2 5.7 6.3 6.3 6.7 2021年 2022年 2023年 2024年 2025年	19.3% 17.5% 17.6% 17.7% 17.7% 2021年 2022年 2023年 2024年 2025年
井下作业 	93.8 93.7 107.0 109.7 109.7 2021年 2022年 2023年 2024年 2025年	13.6%	7.9 6.4 7.4 8.0 8.5 2021年 2022年 2023年 2024年 2025年	8.5% 6.8% 6.9% 7.3% 7.7% 2021年 2022年 2023年 2024年 2025年
工程建设 	167.1 174.3 178.2 178.1 206.4 2021年 2022年 2023年 2024年 2025年	25.6%	14.0 15.2 13.3 13.5 15.8 2021年 2022年 2023年 2024年 2025年	8.4% 8.7% 7.5% 7.6% 7.7% 2021年 2022年 2023年 2024年 2025年

成本管控成效显著

百元收入营业成本逐年下降

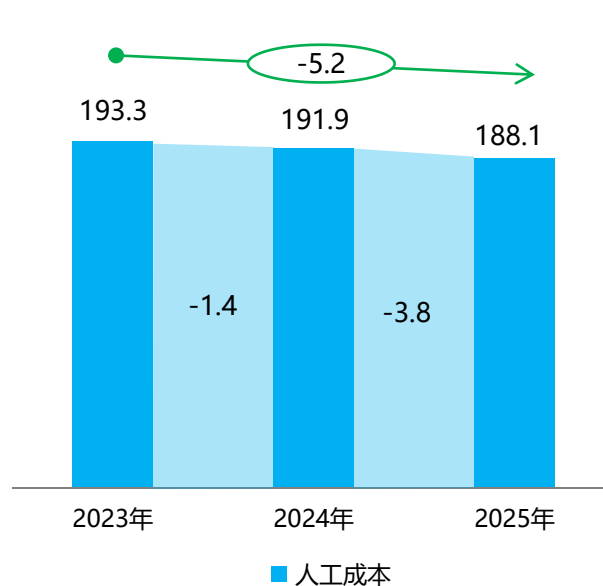
单位：元人民币



- **精益管理：**持续攻坚创效，推进全要素优化资源、全过程降本减费、全链条挖潜增效，系统梳理对外支出，加大外委转自干力度，近两年百元收入营业成本下降**0.8元**

人工成本达到峰值

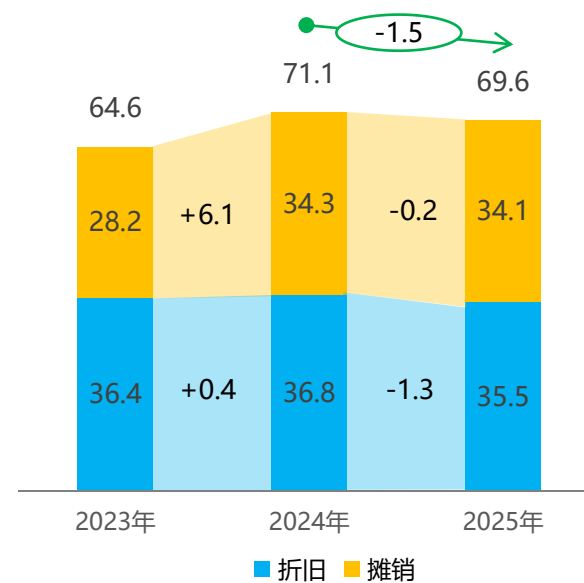
单位：亿元人民币



- **人力资源：**聚焦效率提升，两年共压减钻井队伍**35**支，精简机构**364**个，节约人工成本**5.2**亿元，大力实施业务承揽，对外输出**7605**人、创收**11.8**亿元

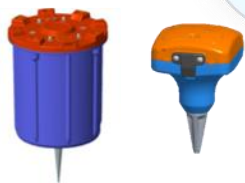
折旧摊销由增转降

单位：亿元人民币

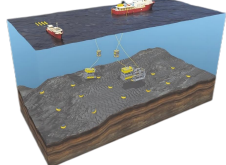


- **装备资源：**聚焦资源统筹，两年共内部调剂装备**5532**台套、创效**2.1**亿元；资产处置**1.1**万台套、创效**2.4**亿元；西北示范区以市场换服务减少直接投资**4.2**亿元，2025年折旧摊销达峰后同比下降**1.5**亿元

探



I-Nodal 接收系统



OBN项目概念图

I-Nodal节点、工程软件SeisWay V4.0达到国际先进水平、OBN（海洋节点采集）技术在埕岛三维项目应用，填补浅海技术空白

钻



高寒高海拔钻机



页岩油全自动钻机

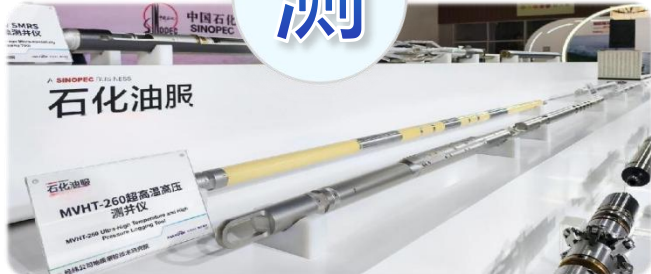
高寒高海拔钻机进入现场试验
页岩油全自动钻机、套管钻机开展现场应用

导



“经纬领航”旋导整体达到国际先进水平，国内首家全场景应用，温度指标由150℃提升至175℃，最高造斜率达到15.5°/30米

测



随钻方位电阻率边界探测、260℃/206MPa超高温高压测井仪分别获国家能源局2024年、2025年“能源领域首台（套）重大技术装备”

压



铁北1侧HF井175MPa压裂现场

全球首套175兆帕压裂装备推动超深层压裂能力迈入“世界第一方阵”；首次应用同步压裂，压裂效率最高16段/天，达到国际领先水平

建

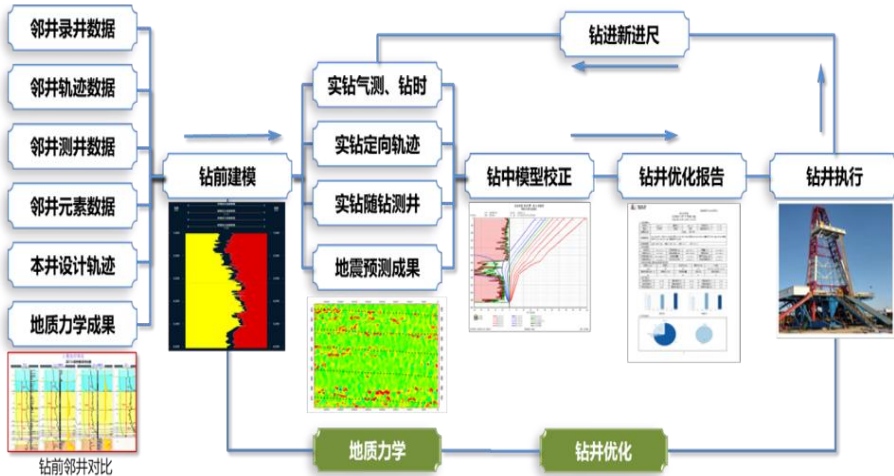


沙特MGS三期项目全自动焊接作业

基于碳中和的智能油库建设、长输管道钨极氩弧全自动焊，PST（脉冲同步传输焊接）等技术领先



自主研发**钻前智能设计**、**钻中实时优化**、**钻后动态迭代**的应龙科学钻井系统，推广应用**526**口井，平均机械钻速提升**18.31%**、钻井周期缩短**11.63%**，获**2025年中国油气人工智能科技优秀案例**



钻前一趟钻智能设计

- 量化区域**高指标井**经验，导入**长城大模型**，结合目标井不同层段地质特征制定差异化策略，**优选钻头匹配**钻井参数及**钻井液性能**，形成一趟钻最优方案



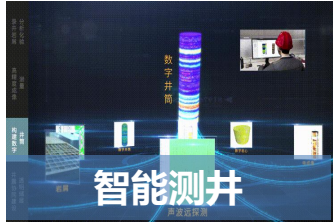
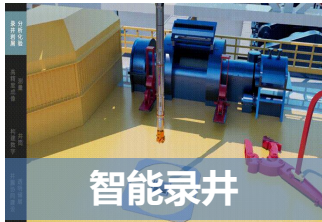
专业模型训练

数据处理分析



钻中实时钻井优化

- 可视：地层+井筒+装备状态
- 可调：精准调参+规避风险+优化方案
- 可控：地上钻机自动控制+地下导向自动巡航



钻后评估动态迭代

- 复盘评估，案例库反哺模型提升，做好后续方案优化

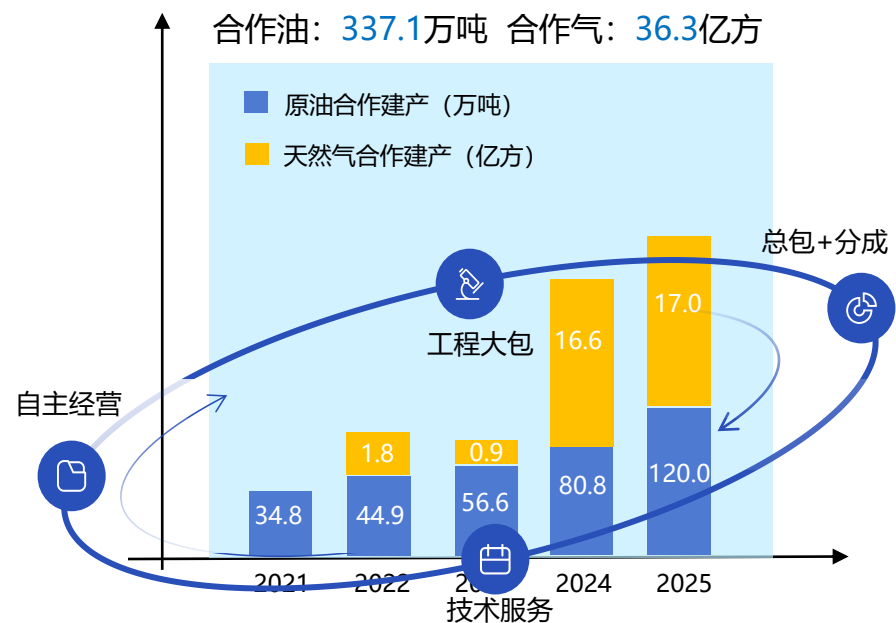
钻井优秀经验

进入区域知识库

融入大模型计算

优化后续方案

打造中石化市场难动用合作增长极



- 2025年持续拓展难动用储量合作开发，新建原油、天然气产能120万吨、17亿方，带动30.5%进尺，盘活105支钻井队、队伍动用率达90.6%

加快向国内外优质业务战略调整



中国石油
21.5 亿元
↑ 同比+24.3%

- 新签塔里木油田11口井钻井工程项目2.4亿元
- 新签中石油四川页岩气公司钻井压裂一体化总包合同12.8亿元



中国海油
22.3 亿元
↑ 同比+28.9%

- 新胜利二号首次中标并完成中海油天津分公司垦利10-4油田4口井大包项目9968万元
- 勘探三号承揽了中海油70%左右的高温高压井任务，连续两届被评为“金牌标杆队”



国家管网
94.2 亿元
↑ 同比+4.7%

- “十四五”期间，成功中标西气东输三线、四线、川气东送二线等重点工程，共计新签313亿元
- 坚持以现场换市场，在国家管网大中型项目市场占有率达55%

- 具备海洋钻井、井下作业、物探、测井、录井、船舶服务及海工设计与研究等一体化海洋油服施工能力
- 全年新签合同额**51.9**亿元、同比增幅**39%**；旗下全资子公司**海洋石油工程公司**在营业收入24亿元同比持平的情况下，实现净利润**1.6**亿元、同比增长**55.5%**，经营质量显著提升



装备规模

共有海洋钻井平台**11**座
作业平台**8**座、物探船**7**艘、地调
船**2**艘、服务船**16**艘



主要客户

主要服务中石化海洋油气分公司、
中海油部分海域市场以及胜利油田
的海洋业务



施工区域

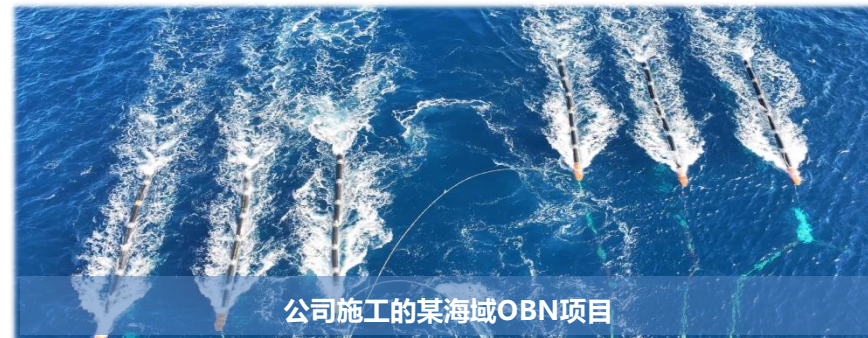
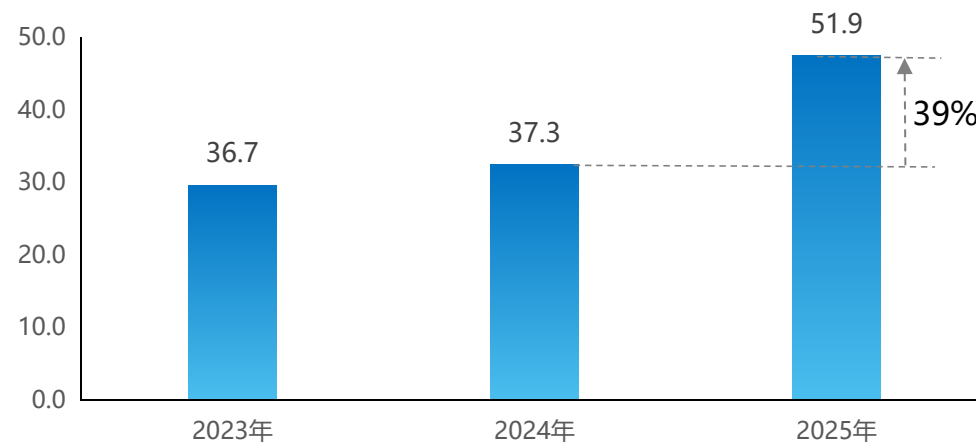
涵盖了渤海、东海、南海及北海
涠洲岛等中国沿海区域

基本
情况

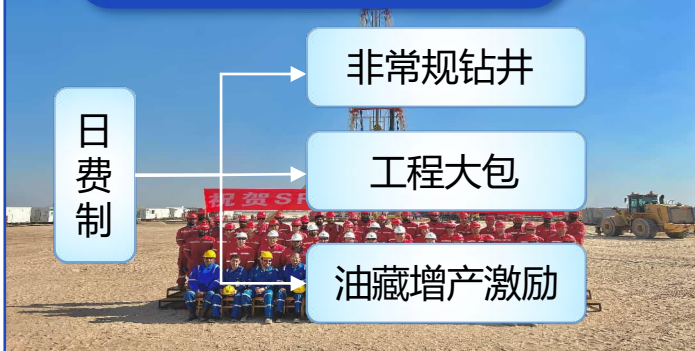


全年海洋业务新签合同额

金额单位：亿元人民币



井筒业务



- 沙特市场非常规气井、探井钻机达到28部，市场占有率超50%；其中9支非常规钻井队进入沙特阿美业绩排名前10
- 科威特市场首个井筒大包项目，212口井，已交井32口、建井周期较设计节约22.4%
- 厄瓜多尔市场连续中标厄国家石油公司西区、北区等4个钻完井总包项目3.6亿美元
- I-L-Y油藏综合服务项目延期9年合同，原油产量连续7年实现稳定增长

物探业务

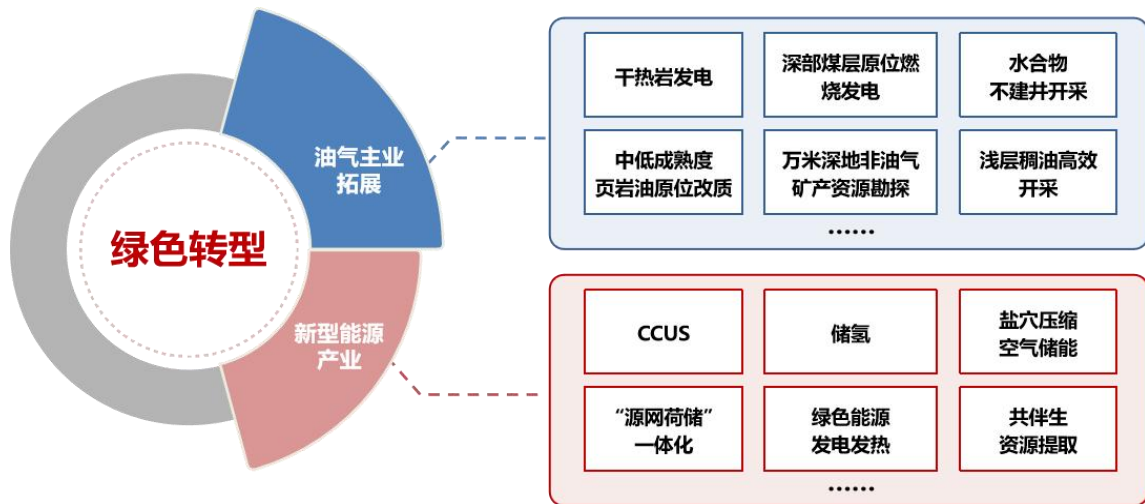


- 深化海外“中中合作”，新签中曼石油在伊拉克EBN区块二维采集设计、山东信发在哈萨克斯坦南肯达拉区块二维采集及处理解释一体化项目5432万元
- 2.9亿美元的墨西哥ALACTE物探项目高质高效运行，实现3500万人工时无LTI；全年累计收回墨西哥历史工程款3.3亿美元
- 印度尼西亚物探项目使用OBN地震采集技术，补齐海外地震采集产业链的关键一环

地面业务

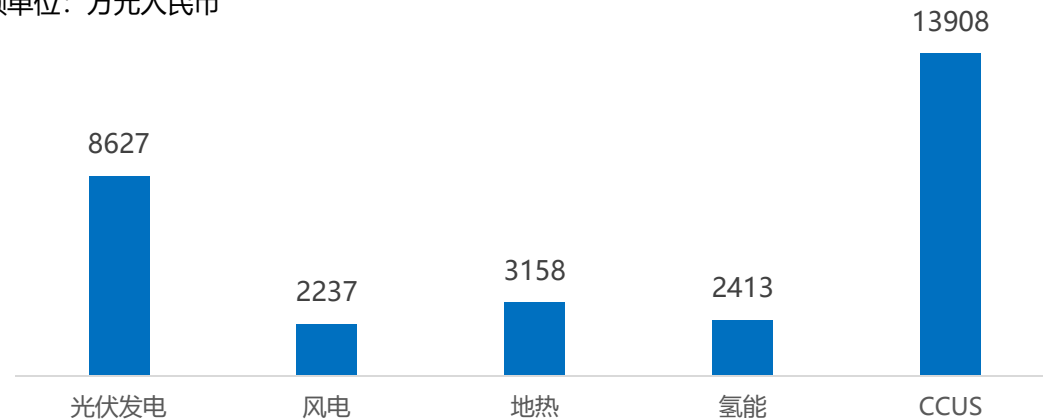


- 沙特MGS项目荣获阿美公司“最佳EPC承包商奖”与“项目管理创新奖”
- 签署沙特达曼市的3个地面路桥项目2.1亿元
- 签署肯尼亚道路升级改造项目7亿元
- 中标道达尔伊拉克RATAWI油区二期井场及井间管线EPSCC总包项目3.6亿美元
- 6.1亿美元的乌干达TILENGA OFFSITE项目稳步推进施工，获道达尔“HSE管理最佳承包商”奖



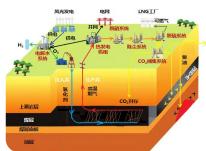
新能源业务新签

金额单位：万元人民币



01

地热工程技术



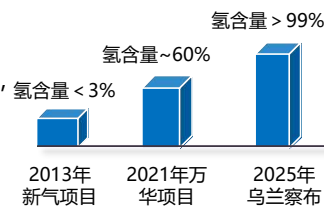
- **中深层地热**，成功完成我国首口超5000米深层地热科探井福深热1井，获超过188℃高温地热资源；
- **中浅层地热**，圆满完成东营地热6个井台、38口井钻探施工，被当地政府认定为“油地合作共赢、助力东营新能源开发和经济发展的典范”

03

氢能技术



- 主编国家标准《氢气输送管道工程技术规范》填补国内空白
- 围绕氢能产业链，攻关输氢管道完整性检测与评估技术

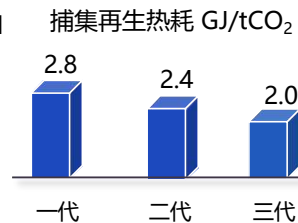


02

CCUS全产业链技术



- 获得国内**首张**钻井工程、试油工程碳核算认证
- 围绕CCUS产业链完善优化CO₂捕集、管道输送、驱油技术，加快成果规模性转化



04

储能技术



- 研发首台套能量平衡多源协控装置并投入使用，网电利用率提升至**70.5%**；开展甲醇代油试验，供电**16.3**万度，减排**18**吨；开展“柴油发电+储能补偿”试验，节油率**10.26%**

■ 持续强化ESG管治和披露，取得良好成效，连续9年发布ESG报告，2025年万得ESG评级上升为A、中证ESG评级上升为AA，在国内能源行业中名列前茅，成功入选北京ESG研究院“2025绿色发展最佳实践案例”

提升企业治理水平

- 发布2024年度“提质增效重回报”行动方案评估报告，全面修订《公司章程》，由董事会审计委员会行使监事会职权，实现监督效能无缝衔接。顺利完成首次A股股份回购，成功举办海洋业务反向路演，荣获2025年“上市公司最佳董事会奖”，成为资本市场持续关注的优质治理案例之一

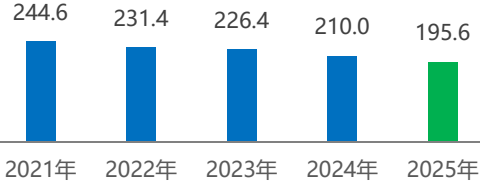


大力推进绿色发展

- 全年减排温室气体约**100.8万吨**二氧化碳当量，使用网电钻机钻井**1,361**口，进尺**611.5**万米，推进变压器节能改造、电动钻机改造等8个能效提升项目，共替代柴油约**31.1万吨**，减少二氧化碳排放约**84.1万吨**。
- 固定场所光伏发电装置总装机容量达**2.5兆瓦**峰值，累计总发电量达**223万千瓦时**，替代标煤共**274.1吨**，约降低二氧化碳排放**588.7吨**

石化油服温室气体排放逐年下降

单位：万吨二氧化碳当量



积极践行社会责任

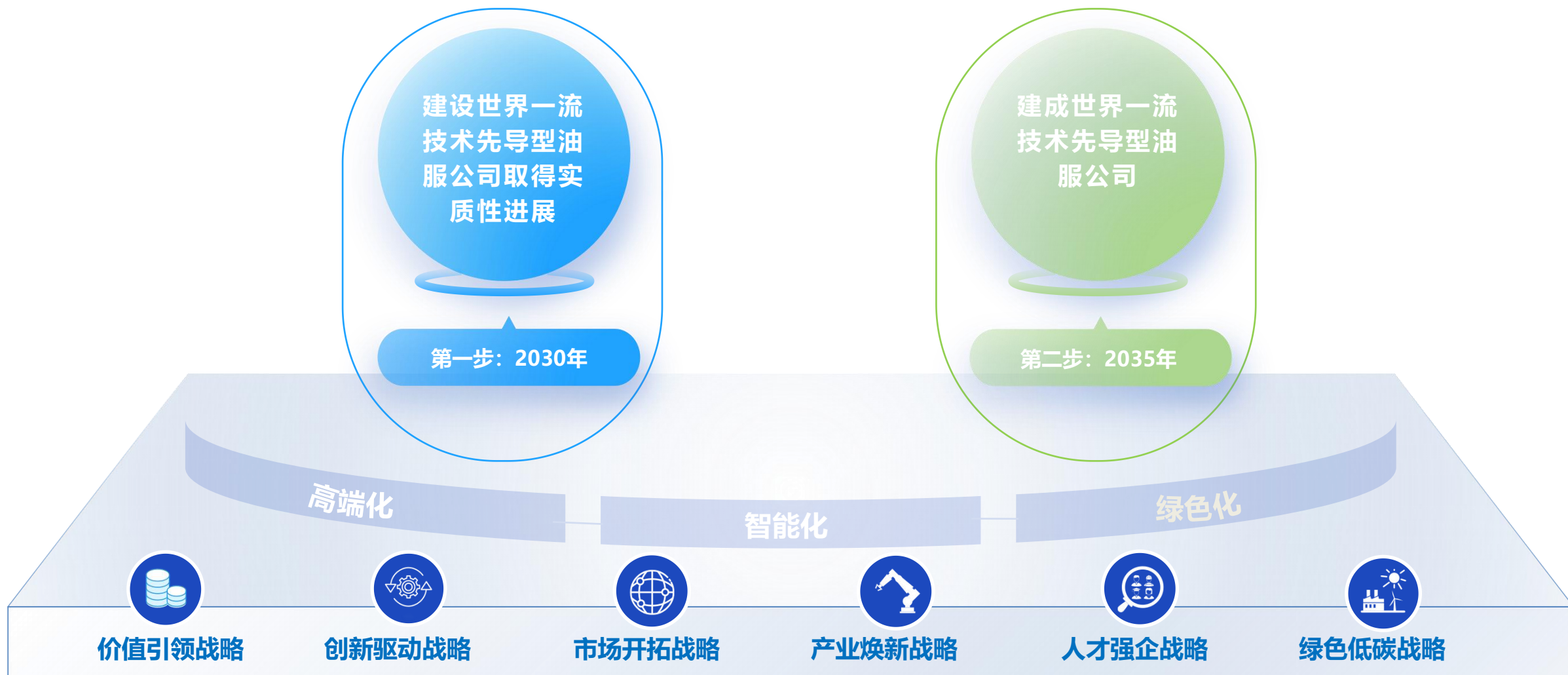
- 加大社区支持，向四川省三河口镇中学、湖南省贺龙中学等四所学校捐赠人民币约**129万元**。大力支持乡村振兴，采购乡村振兴产品约**3038万元**。积极鼓励员工回馈社会，共**8600余人次**参与志愿者活动

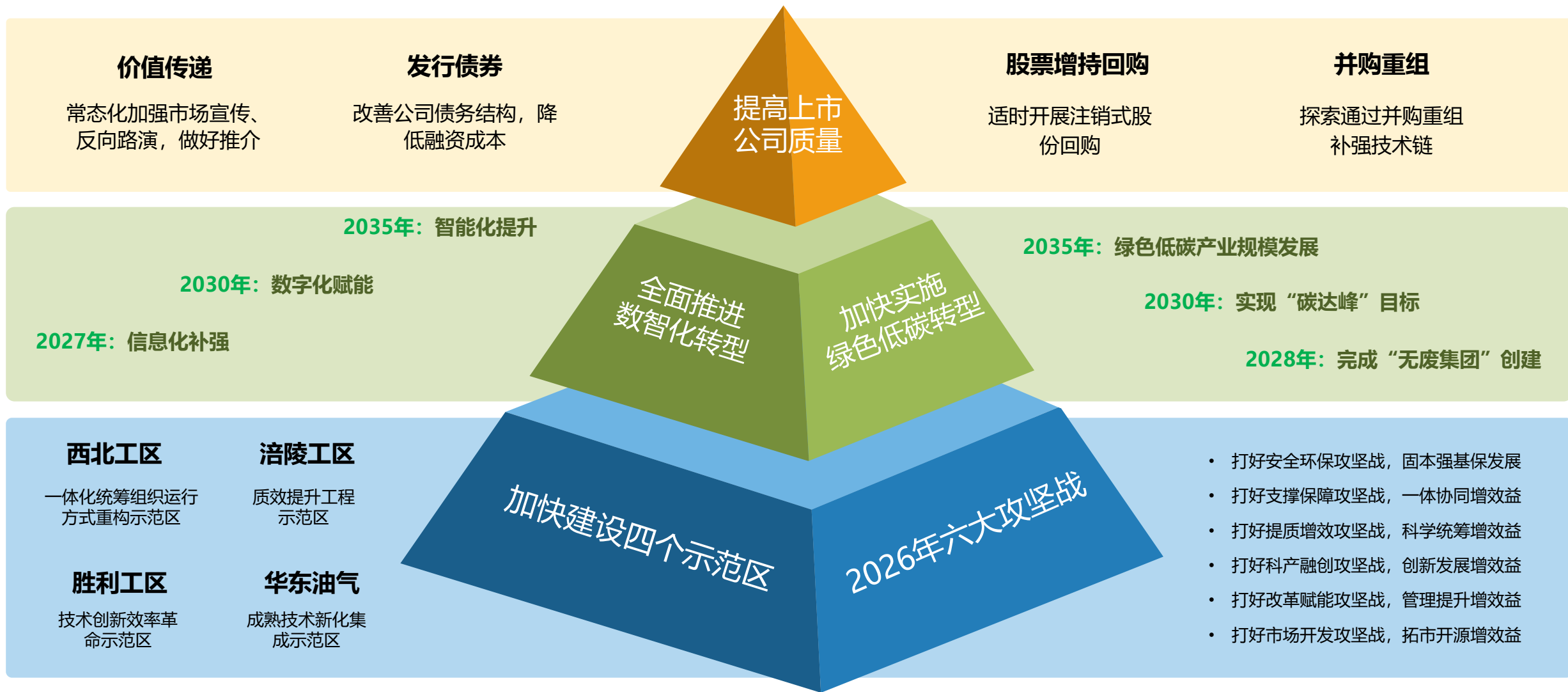


致深远 向未来

一、经营业绩回顾

二、未来发展展望





- 树牢“科技是第一生产力”理念，坚持技术立企、创新发展，推进“创新链”与“产业链”深度融合，加快从“汗水型增长”向“智慧型增长”转变



攻关突破关键技术

聚力攻关非常规智能钻井与万米连续管智能作业装备、页岩油全自动钻机等国家重大专项和集团“十条龙”项目，形成复合作业机、过钻头存储式电成像等7套仪器和10项标志性成果



迭代推广成熟技术

开展井身结构优化、钻井液体系规范化等4项回顾性评价。推广旋转地质导向、精细控压钻井、长输管道全自动焊接、全节点地震采集等50项成熟技术，推动持续提速降本

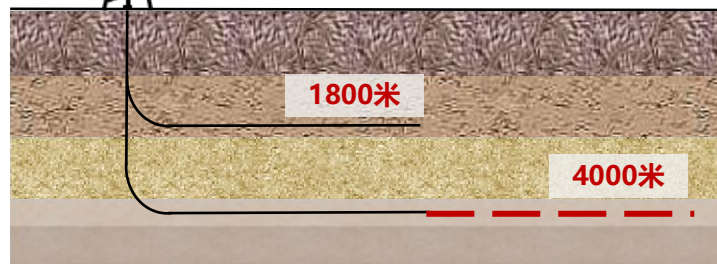


加快创新成果转化

加强4大产业化基地建设，加快钻机管柱自动化装备、钻井液处理剂、随钻测量仪器等17类核心产品规模转化



攻关万米连续管技术装备



加快研制万米连续管装备，形成4000米水平段作业能力，解决超长水平段作业“够不到、清不净”问题

集成应用套管钻井技术及自动化装备



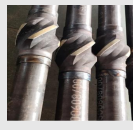
可钻式钻头



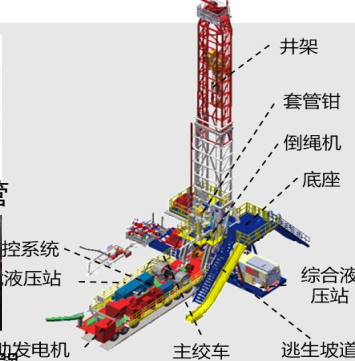
驱动工具



高抗扭套管



自紧式扶正器



打造全过程“极简”钻井模式，开次缩减4-6项，施工效率提升35-40%，降本30-35%，为老油田完善井网提供经济的钻井技术

- 遵循“数据+平台+应用”模式，筑牢数据资源中心基石，强化地质工程一体化平台，聚焦4大业务应用，建设5大智能场景，打造5类数智化基层队，配套完善3大体系，引领“十五五”数智油服变革



升级Idrilling(应龙)科学钻井系统2.0

一、高效测传（“神经”升级）

攻关任务：

MRO物联感知、全域数据汇聚

预计成效：

MRO采集数据准确率提升；
5000米井深随钻实时数据传输速率提升

二、智能决策（“智脑”塑造）

攻关任务：

多系统协同决策与控制机制

预计成效：

司钻工作强度降低，系统智能决策漏报率降低，
参数优化执行率提升

三、闭环控制（“肌体”强化）

攻关任务：

钻机自动作业、工具自动导向

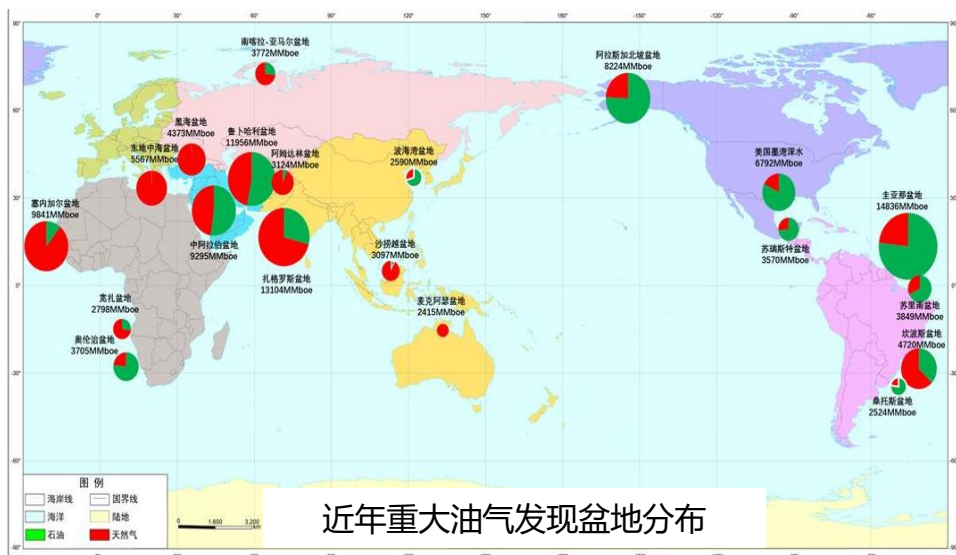
预计成效：

缩短闭环控制响应时间，保障自动控制准确率，
降低现场人员劳动强度

- 2026年示范打造10支数智化钻井队、2支数智化压裂队、6支数智化测录定队、2支数智化地震队，10支数智化地面施工组、1支数智化设计团队

- 国内市场大力拓展一体化总包、高温测井、旋导、井下工具等轻资产业务，大力发展海洋业务，提升高毛利业务收入占比；拓展CCUS全产业链、氢能储运、海上风电等新兴业务规模

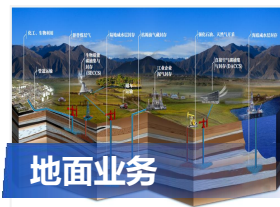
加大海洋业务发展



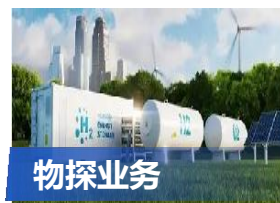
数据来源：标普全球，2024

- 2025年全球重大油气发现中，海域发现占比约79%，全球近五年68.4%勘探新增油气储量来自海域，大型油气发现主要集中于深水

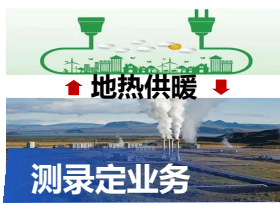
加快新兴业务开拓



- 做好延长油田百万吨级CCUS工程勘察设计项目
- 进军地下洞库设计、天然气提氮等领域
- 拓展大型光伏、氢能、CCUS等新兴业务
- 支撑乌兰察布输氢管道等示范工程落地

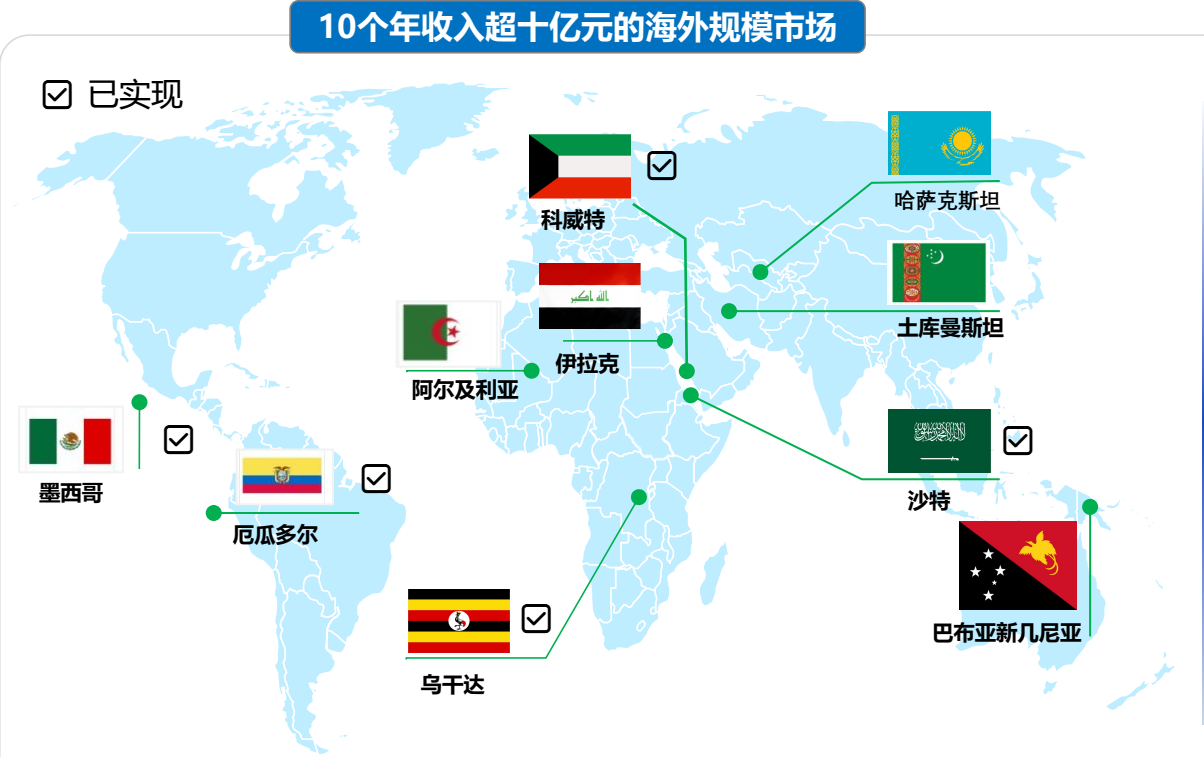


- 探索非油气领域处理解释及综合地质研究等
- 夯实北斗应用核心业务，突破GIS与创新业务

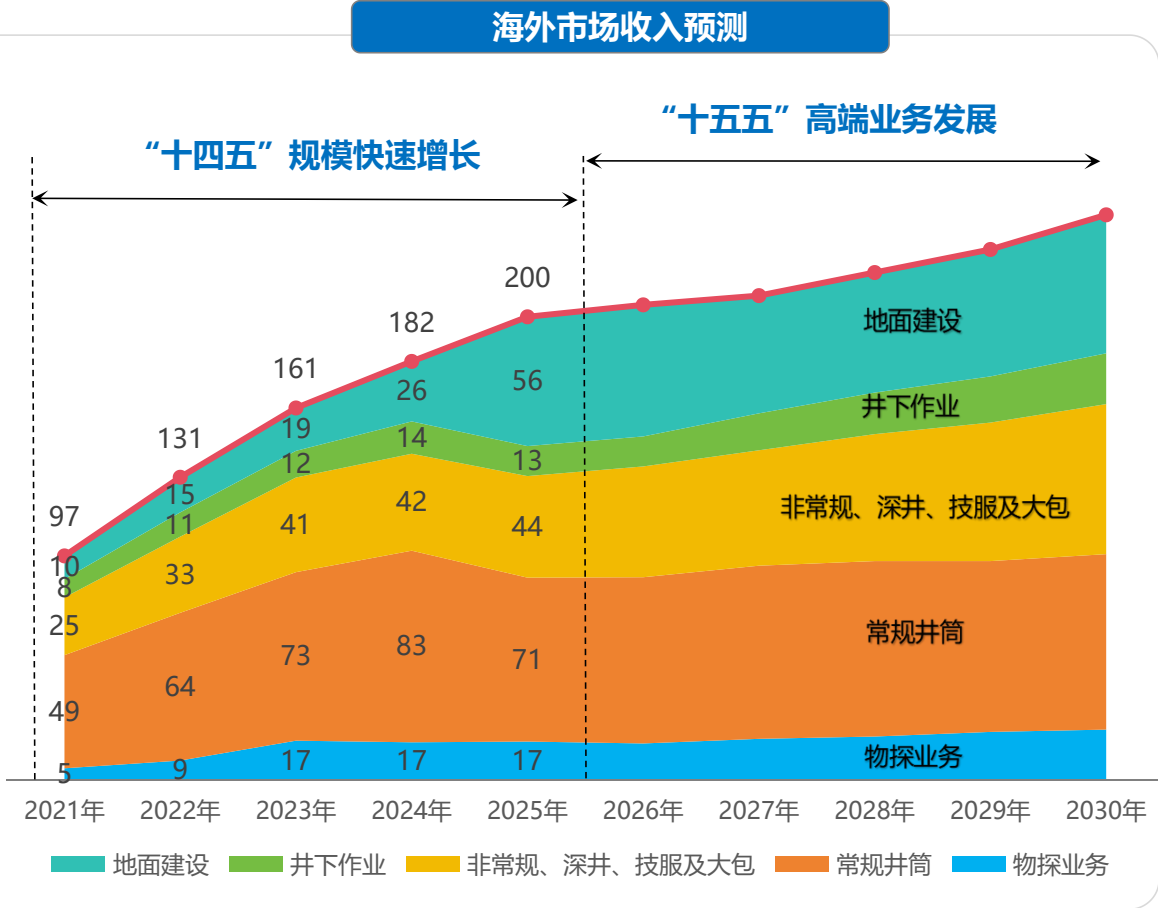


- 围绕地热、氢气/氦气勘探、CCUS三大领域，夯实地热服务千万级市场
- 参与中国地质调查局锂矿、氢气勘探项目投标

- 加快向“工程大包+技术服务+地质工程一体化”综合承包商转型，全力以赴迈向中高端市场，力争“十五五”建成10个年收入超十亿元海外规模市场



- 阿尔及利亚、哈萨克斯坦紧跟中石化国勘、加大钻井市场开拓；伊拉克、巴布亚新几内亚做好道达尔总包项目；土库曼斯坦推进增产油激励项目扩大



- 聚焦制约发展质效的重难点问题，全面推进以**全要素成本优化**为核心的精益管理，推进**组织机构优化**、**生产模式变革**、推动成本管控向前延伸、向深挖掘，全力打造**低成本高质量发展型油服**

深度优化 人力资源

- 聚焦瘦身健体，加强“敏捷型”组织建设，全年压减各类机构
- 聚焦装备自动化、智能化升级，创新劳动组织模式，优化定员，精简机构队伍
- 聚焦人力资源价值增值，业务承揽人员保持在万人以上



统筹盘活 装备资产

- 盘活存量资产，推动钻机、顶驱等高价值设备调剂
- 优化增量资产，通过预防维护、集中维修等措施严控维修成本，减少修理费
- 处置低效资产，加强可再利用部件拆解与循环利用



强化外委 业务管控

- 实施外委负面清单，制定自营能力培育路线图，减少外委支出
- 动态优化优势业务，促进内部资源高效共享，培育优质服务及产品
- 推行外委集中招标，整合同质化业务外委需求

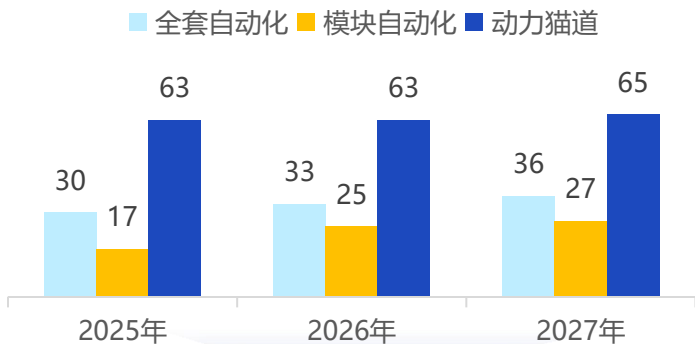


■ 推进“四个示范区”建设，探索构建新型生产关系，推动“四提一降”再上新台阶，引领石油工程转型升级

西北一体化统筹组织运行方式重构示范区

加快钻机自动化

- 已配备自动化装备**35台套**，在**28支队伍**开展数字化试点建设，持续迭代增强人机协同

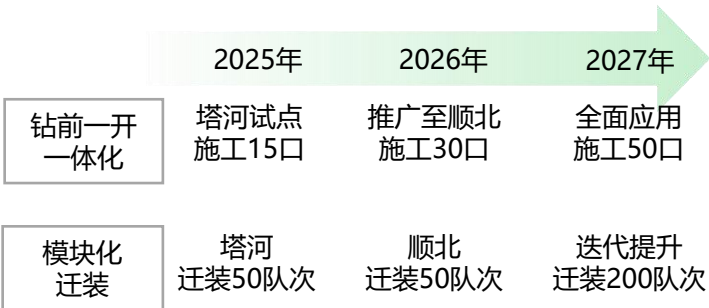


自动化减员

○ 提高本质安全

推广模块化搬迁、钻前一开一体化

- 已实施**79队次**模块化搬迁，时间缩短至**8天**；**6口井**工程机一体化施工，费用节约**24%**



变革组织模式

○ 提高运行效率

推进集中居住

- 完成塔河2号营地基础设施建设，打造**30公里、45分钟**车程生活圈



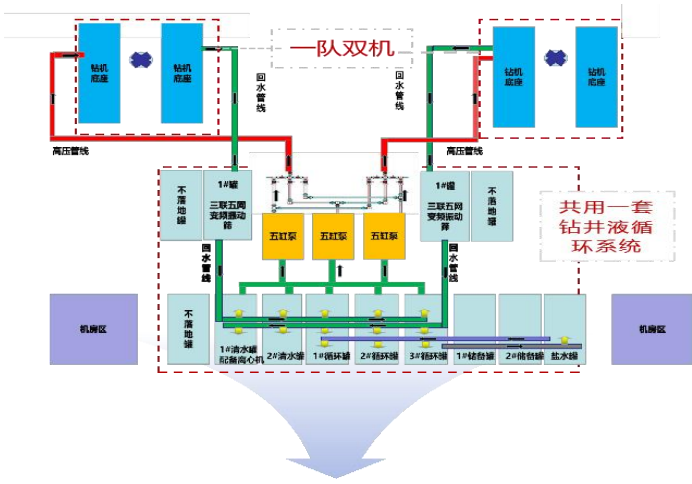
改善员工生活

○ 优化基地资源

胜利工程技术创新效率
革命示范区

- 打造滩坝砂、砂砾岩、稠油、中高渗4类油藏低成本快速建井革命示范区块，2027年实现钻井效率提高**300%**、降本**30%**

滨37井组一队双机集约化共享化部署



- ① 精益化降本
- 低成本运营

华东成熟技术新化集成
示范区

- 推广“瘦身井+大小钻机”、套管钻井技术集成，开展同步压裂试验，推动机械钻速提升**12%**、完井周期缩短**15%**

南川工区不同方式施工速度对比

施工方式	平均周期（天）	平均机速（米/小时）
常规钻机（漏失井）	3.90	29.80
工程机+空气钻	1.90	15.57

- ① 新型工艺应用
- 全链条降本

涪陵质效提升工程
示范区

- 在涪陵工区实现科学钻井向智能钻井迭代，打造智能钻井与压裂一体化闭环作业示范工程，钻井周期缩短**20%**，单井提产**15%**

“AI预警+专家决策”预防砂堵，提前**60秒**智能预警，准确率达**92%**

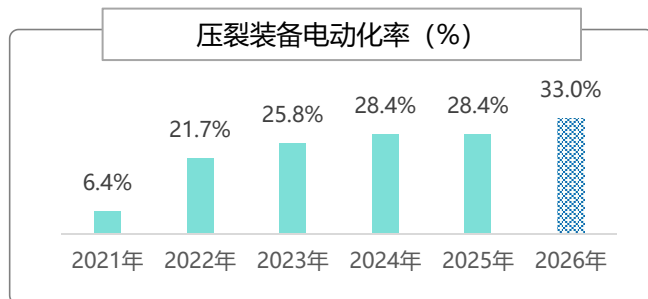
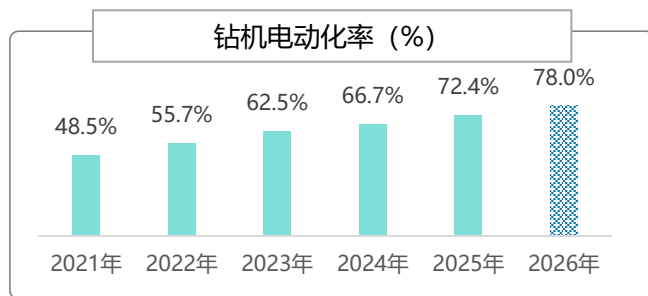


- ① AI场景应用
- 提速提产提效

- 大力实施资源节约和高效利用行动，持续强化高效用能、节能技术攻关，推进能量集成优化、回收转换和循环利用，加大电气化改造、危废固废液废等环保治理力度，打造“绿色油服”，走好“双碳”之路

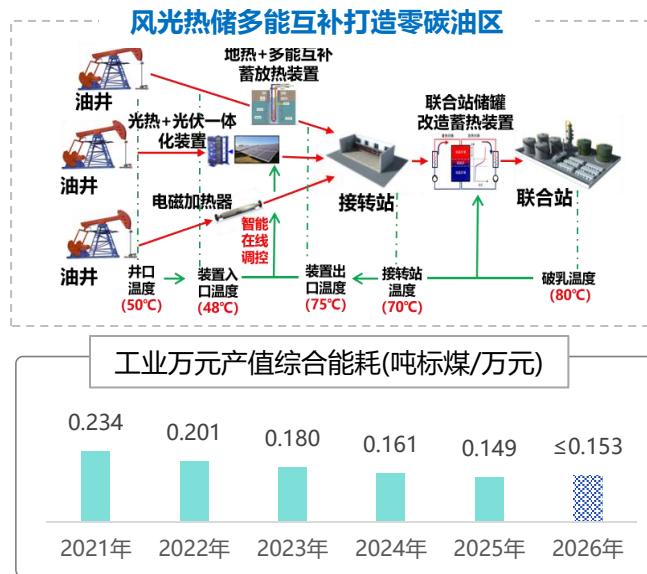
主体设备电动化 实现源头减碳

加大钻机、压裂等装备电气化改造



节能降耗多样化 实现过程控碳

加大风光热氢、甲醇代油等多种清洁能源利用，扩大移动储能，高标准建设零碳油区



二氧化碳功能化 实现终端封碳

围绕CCUS产业链进一步攻坚CO₂捕集、管输、驱油技术，优化百万吨CO₂捕集工艺包，全力支持胜利油田“四个百万吨”CCUS示范项目

CO₂捕集技术迭代

- **1.0:** 2010年一代烟气捕集技术，建成4万吨/年示范工程
- **2.0:** 2020年二代烟气捕集技术，15万吨/年工程、国内领先
- **3.0:** 2025年三代烟气捕集技术，开发百万吨工艺包、国际先进
- **4.0:** 2030年四代低能耗烟气相变吸收碳捕集技术，国际领先

结束语

面对能源转型与行业变革的新机遇新挑战，公司将以“二次创业推进高质量发展”为指引，以技术突破为引擎，以保障国家能源安全为首责，坚定不移推动各项战略落地见效，筑牢国内市场基本盘，提速海外高端化、本土化运营，做强全产业链一体化服务能力，加快培育智能高效、绿色低碳新质生产力，奋力建设世界一流技术先导型油服公司。

在此，衷心感谢各位投资者、分析师与社会各界朋友长期以来的信任、理解与支持，让公司在高质量发展征程上行稳致远、底气更足。未来，公司将以更稳健的经营业绩、更持续的价值创造、更清晰的成长图景，与各位携手同行，共同书写能源服务事业高质量发展的新篇章。



中国石化
SINOPEC

股票代码: 600871.SH 01033.HK

股票简称: 石化油服

投资者关系

电话: +86 10 5996 5998
传真: +86 10 5996 5997
邮箱: ir.ssc@sinopec.com

